

ЭНЕРГЕТИК, ПОЛИТИК, ЧЕЛОВЕК

ПРОФЕССИОНАЛ
своего дела

**СЕРЕДКИН
ВЯЧЕСЛАВ
ПАВЛОВИЧ**

Вячеслав Павлович Середкин – генеральный директор ОАО «Челябэнергосбыт», депутат Законодательного собрания Челябинской области, почётный профессор Южно-Уральского государственного университета, Заслуженный работник ЕЭС России, почетный энергетик Минэнерго РФ, заслуженный энергетик СНГ, почетный гражданин города Челябинска, Член политсовета Челябинского регионального отделения всероссийской политической партии «Единая Россия».

Вячеслав Павлович, до 2005 года региональная энергосистема работала под Вашим началом. И сегодня Вы продолжаете оставаться лидером мнения в этой области. Немного о специфике работы энергокомплекса Челябинской области.

Наша область последние годы мощно развивается. Уровень энергопотребления уже в прошлом году превысил максимальный доперестроечный показатель. Таким образом, в какой-то момент областная энергосистема подошла к пределу своих возможностей. Реального энергодефицита не было, но тревожные симптомы наметились. Нужно понимать, что энергодефицит – это глобальная инфраструктурная проблема. Область занимается этой проблемой

и находит ее решение. Действует план развития регионального энергокомплекса. Введены в строй новые производственные мощности, новые подстанции, увеличивается пропускная способность сетей. И процесс этот движется по нарастающей.

Ваш взгляд на реформу российской энергетики?

Сегодня реформа энергетики вступила в завершающую стадию. Все корпоративные и правительственные решения уже приняты и в основном реализованы. Изменена структура отрасли, произошло разделение на естественно-монопольные и конкурентные виды бизнеса, вертикально-интегрированная система разобрана на специализированные структуры. Меняется



«**Есть ДВЕ СТРАШНЫЕ ВЕЩИ** на свете:
оказаться **НЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ**
и **ЗАУРЯДНЫМ**, как все...»



PROFI-КОММЕНТАРИЙ

**ВИКТОР БОРИСОВИЧ ХРИСТЕНКО,
МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

– Вячеслав Павлович Серёдкин, безусловно, является одним из самых высокопрофессиональных энергетиков России. Он работал на разных должностях, решал и решает разные по сложности и масштабам задачи, всегда мастерски добиваясь поставленных целей. Вячеслав Павлович воистину входит в «золотой фонд» энергетики Челябинской области, Урала и России. На таких как он, держатся и отрасль, и экономика страны в целом. Его трудовая биография — образец для подражания молодежи. Благодаря именно таким профессионалам в стране наблюдается устойчивый экономический рост, а реформирование энергетики проходит практически незаметно для потребителей. Вячеслав Павлович, внесший определяющий вклад в процесс реформирования возглавлявшегося им ОАО «Челябэнерго», одной из крупнейших энергосистем страны, хорошо это знает. Он много сделал и делает для своих земляков и его абсолютно заслуженно признали Почётным гражданином Челябинска. Таким гражданином, таким профессионалом можно и нужно гордиться.

система регулирования отрасли, формируется конкурентный рынок электроэнергии. Мы вплотную подошли к решению стратегической задачи реформы, состоящей в привлечении инвестиций. Уже сегодня в энергетику вкладываются серьезные деньги, которые гарантируют развитие отрасли, а, значит, позволяют с оптимизмом смотреть в будущее.

Очень важно, что, несмотря на масштабные преобразования глубинных



ОТКРЫТИЕ РИЦ В ЧЕЛЯБИНСКЕ

пластов отрасли, ее структурных элементов, рядовые жители все эти годы (а реформа идет с 1998 года) надежно ограждены от каких-либо негативных факторов. Напротив, реформа призвана развернуть энергетику к человеку. И здесь важную роль играет государство, которое не только не снимает с себя социальной функции, но, напротив, сохраняет за собой право регулировать еще какое-то время ценовую политику в части населения. Да и сами энергетики многое делают для построения цивилизованных отношений со своими клиентами.

Вы руководите крупнейшей энергосбытовой компанией Челябинской области – ОАО «Челябэнергосбыт». Энергосбытовая деятельность второй год строится по новым рыночным правилам. Какие-то выводы можно сделать?

Сегодня мы работаем в рынке. И мы очень серьезно готовились к этому. Однако, как любой новый проект, рынок электроэнергии нуждается в доработке. По моему мнению, реальная конкуренция станет возможна лишь тогда, когда доля свободной нерегулируемой цены на оптовом рынке достигнет 30 - 40% от общего объема. Сбыт электроэнергии всегда был особым видом деятельности, и он никогда не давался легко, потому что это отношения двух сторон, а значит это диалог, два мнения, две позиции, два интереса. Причем чаще всего речь идет об интересах финансовых. Если вспомнить 2001 год, то и тогда, будучи генеральным директором Челябэнерго, львиную долю своего рабочего времени я посвящал вопросам сбыта. Неплатежи носили массовый характер. Чего только не было! Отключения, проблемные потребители, сборы у губернатора, вызовы в Москву, претензии кредиторов... Сегодня сбыт выстроен: отлажена платежная дисциплина, урегулированы взаимоотношения. Но зарождающийся рынок вносит в повестку



ВСТРЕЧИ С ИЗБИРАТЕЛЯМИ И СТУДЕНТАМИ

дня новые проблемы: обострилась конкуренция, идет борьба за потребителей, крупные промышленные предприятия, имеющие владельцев в Москве, пытаются образовать «карманные» энергоснабжающие организации. И в этих условиях мы доказываем, что с нами работать надежнее, экономичнее. В этом, собственно, и состоит моя задача как генерального директора сбытовой компании. А вообще в энергетике, любой ее сфере, неприемлемы красивые лозунги, здесь нужно ежедневно доказывать эффективность и надежность.

Какие приоритеты наметились сегодня?

Выстроить взаимоотношения с потребителями. Завоевать их доверие. Показать готовность к диалогу. Что мы, собственно, и делаем. По итогам 2007 года Челябинскэнергосбыту удалось сохранить партнерские отношения со всеми своими потребителями. И это, пожалуй, самое важное для нас. Причем, действуем по двум направлениям. С одной стороны, это наши крупные потребители, с которыми работаем практически по индивидуальным программам, учитывая специфику предприятий, а с другой – рядовые граждане. Это тоже огромный пласт работы и целый комплекс задач. Подводя итоги двухлетней работы компании в самостоятельном статусе, можно сказать, что сделан прорыв в этом направлении: мы благоустроили наши расчетные центры в городе Челябинске и отдаленных районах области, кое-где построили новые здания. Люди должны приходить к нам в нормальные комфортные условия, и для наших сотрудников это тоже важно.

PROFI-БИОГРАФИЯ

Вячеслав Павлович Серёдкин родился в сентябре 1951 года в рабочей семье. Вся его трудовая деятельность связана со становлением и развитием энергетики Челябинской области.

После окончания средней школы в 1968 г. поступает в Челябинский политехнический институт, который с отличием оканчивает в 1973 г. Проходит трудовой путь от начальника смены Троицкой ГРЭС до генерального директора ОАО «Челябэнерго»:

- 1977-1980 гг. - работа на Троицкой ГРЭС (при его непосредственном участии проходит пуск и освоение энергоблоков 500 МВт);

- 1980-1996 гг. - главный инженер Челябинской ТЭЦ-3 (участвует в строительстве самой современной станции России);

- 1996-1998 гг. - директор Челябинской ТЭЦ-3;

- 1998-2000 - первый заместитель генерального директора, главный инженер ОАО «Челябэнерго»;

- 2000 г. - генеральный директор ОАО «Челябэнерго»;

- с 2005 г. – генеральный директор ОАО «Челябэнергосбыт»;

с 2000 г. - депутат Законодательного собрания Челябинской области;

- 2007 г. - почётный профессор Южно-Уральского государственного университета.

Заслуженный энергетик России, заслуженный работник ЕЭС России, почетный энергетик Минэнерго РФ, заслуженный энергетик СНГ, почетный гражданин города Челябинска, Член президиума политсовета Челябинского регионального отделения всероссийской политической партии «Единая Россия».

Женат. Воспитал дочь. Любит книги по истории, смотрит старые советские фильмы, собирает изречения мудрых и является страстным спортивным болельщиком. Кандидат в мастера спорта СССР по легкой атлетике.



PROFI-КОММЕНТАРИЙ

ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ КАРАМАНОВ, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ОАО АК «ТРАНСНЕФТЕПРОДУКТ»:

– Вячеслав Середкин – профессионал высшей категории в энергетике, прекрасный, интеллигентный человек, грамотный, ответственный, талантливый и уважаемый руководитель, умеющий анализировать ситуацию и просчитывать будущий результат, принимать ответственные решения, отстаивать свои позиции и воплощать их в жизнь.

Вячеславу Павловичу присуща и еще одна важная черта – забота о людях. Генеральный директор ОАО «Челябэнерго» не только решает социальные вопросы трудового коллектива, но и занимается благотворительной деятельностью, поддерживая детей, инвалидов, ветеранов, спортсменов. Вячеслав Павлович, будучи страстным спортивным болельщиком и кандидатом в мастера спорта СССР по легкой атлетике, принял участие в создании спортивного клуба «Энергоакадемия».

Насущная задача – технологическое обеспечение. Здесь мы тоже серьезно продвинулись за последние два года. Внедрены крупные программные комплексы. Автоматизировано большинство рабочих процессов, мы вплотную подошли к необходимости автоматизировать учет потребления электроэнергии. Это дорогостоящие системы, однако, не за горами время, когда точность учета станет существенным фактором как в экономике больших предприятий, так и в бюджете каждой семьи. Поэтому заниматься этим нужно уже сейчас.

Нарабатывается практика применения автоматизированных систем и в жилом секторе. Не так давно отдельный населенный пункт Челябинской области был полностью обеспечен современными средствами учета с возможностью дистанционного съема показаний и автоматической обработкой данных. Этот проект реализован совместно с региональной сетевой компанией



ПОЧЕТНЫЙ ПРОФЕССОР
ЮЖНО-УРАЛЬСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА



PROFI-КОММЕНТАРИЙ

АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ ФЕДОРОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЧТПЗ»:

– Вот уже более пятнадцати лет я знаком с Вячеславом Павловичем Середкиным. Он один из ярких представителей новой волны управленцев.

Вячеслав Павлович всесторонне образован, глубоко подходит к решению технических проблем, кроме профессиональной эрудиции, продемонстрировал и умение управлять большим коллективом, слушать и слышать людей, находить компромиссы в решении проблем современной энергетики. Наше сотрудничество проходило и проходит в деловой, конструктивной атмосфере. Вячеслав Павлович всегда спокоен, вежлив, подтянут. Организационные задачи решает, опираясь на свой производственный опыт, ум, изобретательность, и что самое главное – четкий инженерный расчет. Стиль его работы основан на компетентности, принципиальности, порядочности, культуре и доброжелательном отношении к людям. Он человек слова и дела.

Челябэнерго и стал экспериментальной площадкой для мониторинга и экономического анализа наших двух компаний. Планируем и дальше сотрудничать в этом направлении с коллегами.

Слышал, что сейчас формируется еще одна экспериментальная площадка, только уже на базе энергетического факультета ЮУрГУ.

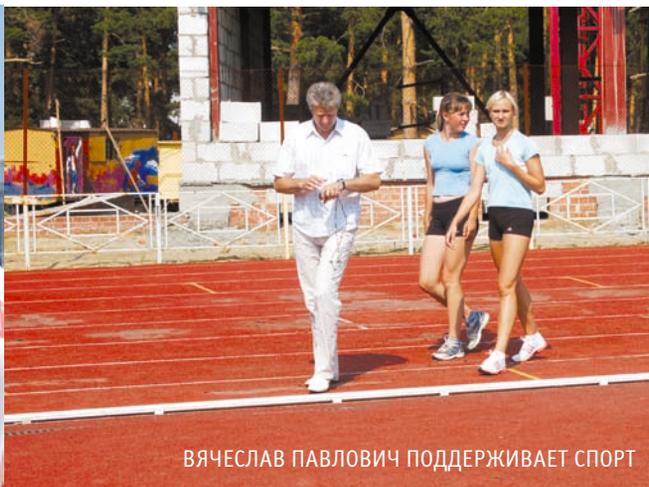
Южно-Уральский государственный университет – это особая для меня тема. Дело в том, что я сам выпускник этого вуза, правда, в наше время он имел другое название – Челябинский политехнический институт (ЧПИ). Так случилось, что связь с Альма-матер практически

не прерывалась все эти годы, а это без малого сорок лет. Где бы я ни работал, какие бы посты ни занимал, я всегда был уверен в себе. И эту уверенность мне дала научная школа ЧПИ – одна из сильнейших в России. Этот вуз подарил встречи с яркими людьми – преподавателями. Мои сокурсники – это друзья, коллеги. И когда встает вопрос о поддержке родного вуза, сомнений не возникает. Сегодня результаты нашей совместной деятельности налицо – отремонтирована лаборатория высоковольтного напряжения энергетического факультета, оснащена лаборатория исследования режимов работы систем электроснабжения, завершается создание той самой уникальной учебно-производственной лаборатории автоматизированных систем контроля и учета электрической энергии, о которой вы говорите. Лучшие студенты энергофака с 1998 года получают именные стипендии. Вуз держит руку на пульсе и открывает самые востребованные специальности. Так, с этого учебного года открыта новая, востребованная в рыночных условиях специальность «Менеджмент в системах электроснабжения».

Но Ваша жизнь это не только энергетика. Седьмой год вы являетесь депутатом Законодательного собрания Челябинской области.

Я работаю в двух комитетах – промышленной политики и экологии. Там принимаются важные для жителей области и предприятий промышленности решения, фиксирующиеся в законодательных актах. Много времени посвящаю работе со своими избирателями. Мой округ очень непростой. Он представлен городскими поселками, образованными в советские времена вокруг действующих предприятий. К сожалению, сегодня далеко не все эти предприятия успешны и могут обеспечить нормальные условия для жителей. Отсутствие развитой инфраструктуры ограничивает возможности людей в получении полноценного медицинского обслуживания, образования, организации досуга. Не в моих силах подменить власть и уравнивать жителей городских окраин в возможностях с остальными горожанами. Но обратить внимание власти на проблемы стараемся. И результат есть: через целевые областные и городские программы выделен школьный автобус для ребятшек поселка Новосинглазовский. Есть еще один мощный ресурс, который здорово помогает и поддерживает – это средства РАО ЕЭС России, направленные для реализации социальных программ. На эти средства оснащены школьные компьютерные классы, оборудован прекрасный детский спортивный клуб, несколько лет подряд в период летних каникул действует трудовое движение «Энергия добрых дел». В этом году, объявленном годом русского языка, мы значительно пополнили библиотечные фонды. Я считаю, что вклад в детство всегда окупится сторицей. Это самое благодарное и самое дальновидное вложение.

Вячеслав Павлович, Вы живете такой насыщенной жизнью. Кажется, что времени на любимые занятия не остается вовсе.



ВЯЧЕСЛАВ ПАВЛОВИЧ ПОДДЕРЖИВАЕТ СПОРТ



PROFI-КОММЕНТАРИЙ

**ДАВИД ДАВИДОВИЧ ГАЙДТ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «УРАЛТРАНСГАЗ»:**

– «Уралтрансгаз» — крупное предприятие с более чем 40-летней историей, осуществляющее транспортировку природного газа по магистральным газопроводам на территории Свердловской, Челябинской, Курганской и

А как же спорт? Известно, что во время учебы в «политехе» Вы занимались спортом и стали кандидатом в мастера спорта по легкой атлетике. Каковы сегодня Ваши отношения с королевой спорта?

Ну, в высоту я сегодня уже не прыгаю и мой личный рекорд так и остался 2 метра 2 см. Но ежегодно помогаю в проведении в городе Челябинске соревнований лучших прыгунов России и стран СНГ в память о нашем замечательном тренере Юрии Николаевиче Лукашевиче. Приезжают олимпийские чемпионы, рекордсмены страны, Европы и мира. Это хороший праздник спорта и подарок всем ветеранам легкой атлетики Челябинской области. В январе 2008 года состоится уже XXV мемориал.

А отдых?

Главное – он должен быть активным. Зимой это классические лыжи, летом – либо велосипед, либо многокилометровая прогулка пешком по лесу. Ежедневно плаваю 1,5 км в бассейне. Отпуск стараюсь провести на Атлантике, жаркие страны не люблю, плаваю в воде с температурой около 20 градусов.

Ваше отношение к мужским увлечениям – охоте, рыбалке?

Я не охотник. Один раз был, больше не хочу. Рыбалка только летняя на любимом озере Увильды. Хотя в этом году мне посчастливилось порыбачить в открытом море в Норвегии. На фоне великолепной природы и необычайно чистого воздуха. Великолепные впечатления!

Не охотник, не азартный рыбак, так в какие же «мужские игрушки» играете?

Оренбургской областей. Поэтому наши взаимоотношения с ОАО «Челябэнергосбыт» и его генеральным директором В.П. Середкиным весьма давние и прочные.

Профессионал, энергетик высокого класса, грамотный руководитель и специалист, Вячеслав Павлович Середкин все силы и время отдает развитию энергообеспечения Челябинской области. Не в его привычках уходить от сложных вопросов. В ходе масштабной реконструкции газокompрессорной станции Красногорского ЛПУ возникли трудности в обеспечении электроэнергией этого объекта. Но непосредственное участие В.П. Середкина в процессе реконструкции дало положительный результат — проблема была успешно решена.

Электроэнергетика и транспорт газа — две неразрывно связанные между собой сферы деятельности. «Уралтрансгаз», поставляя природный газ для производства электроэнергии, выступает в то же время потребителем энергии, необходимой для работы газоперекачивающих агрегатов. Все проекты газопроводов находят у В.П. Середкина понимание и поддержку, все затруднения преодолеваются совместно. Все помнят морозную зиму 2005–2006 годов, когда столбик термометра опускался до -40 градусов. Челябинская область во многом благодаря усилиям Вячеслава Павловича Середкина, возглавлявшего тогда «Челябэнерго», выдержала сильные холода. При этом не нарушался режим газопотребления – дополнительные объемы энергии производились с помощью резервного топлива, своевременно и в полном объеме закупленного челябинскими энергетиками.

Задачи, стоящие перед «Челябэнергосбытом» и «Уралтрансгазом», близки — надежное и бесперебойное обеспечение потребителей электроэнергией и природным газом. И можно с уверенностью говорить — генеральный директор «Челябэнергосбыта» сделает все возможное, чтобы не допустить ЧП. Вячеслав Павлович — человек Дела, умеющий держать Слово!

Люблю водить машину, поэтому в выходные дни мой водитель всегда отдыхает. Люблю играть в бильярд, особенно с сильным противником.

Традиционный вопрос – Ваше хобби?

Лет 20 назад мне подарили бронзового слона с шаром – символ силы и мудрости. С этого первого слона началась «слоновья» коллекция, в которой уже около 200 экспонатов. В пополнении коллекции участвуют все друзья и близкие: дарят на день рождения, привозят из отпусков, со всего мира. Также неравнодушен к оружию, изготавливаемому нашими златоустовскими мастерами.

В одном из интервью Вы рассказывали, что сами разбили сквер и посадили более сотни деревьев. Это тоже хобби?

Нет, это по Экзюпери: все мы родом из детства. Я родился и жил с родителями в верховьях реки Хопер, где были великолепные дубовые рощи. Очень люблю деревья, лес. Так и возник сквер. Сначала в деревне, а сейчас уже делаю сквер европейского уровня с хорошим ландшафтом, причем делается это на месте бывших свалок и пустырей.

Ваши семейные ценности?

Считаю, что каждая семья сильна своими традициями. В нашей семье это обязательные воскресные обеды с детьми и внуками. А суббота у нас с женой Татьяной традиционно «день закрытых дверей» и мы его проводим только вдвоем.

Есть ли у Вас жизненный девиз?

Я где-то прочитал, что надо радоваться жизни, потому что «пока ты ею недоволен, она проходит мимо». Это и стало моим девизом.